



四川大學

財務處(招投標與採購中心)

# 2021年度採購業務培訓會

## 助力“雙一流”建設 規範高效做好採購工作

財務處 (招投標與採購中心) 何艷

2021.1.8





四川大學

財務處 (招投標與採購中心)

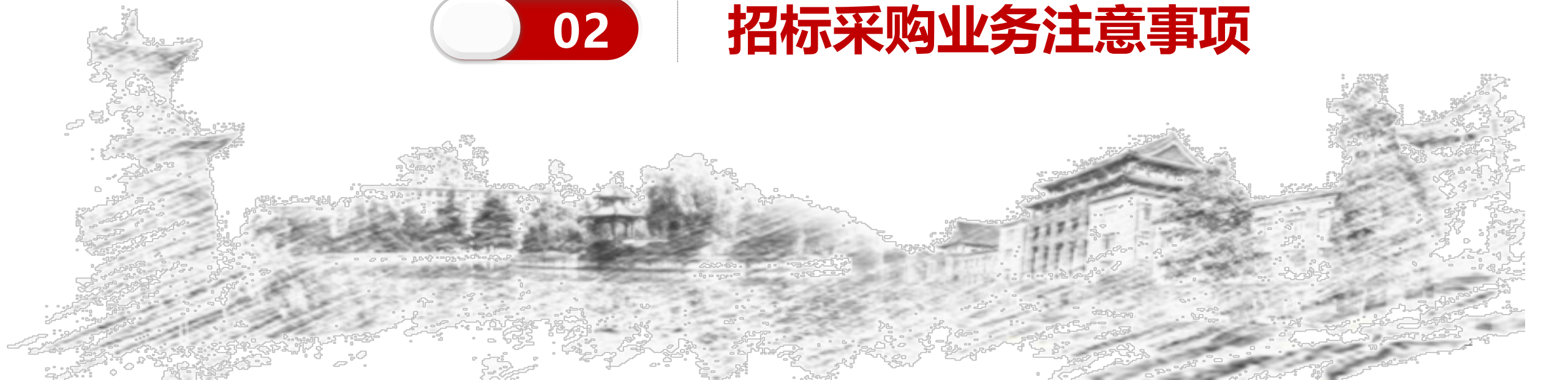
# 目 录

01

情况简介

02

招标采购业务注意事项

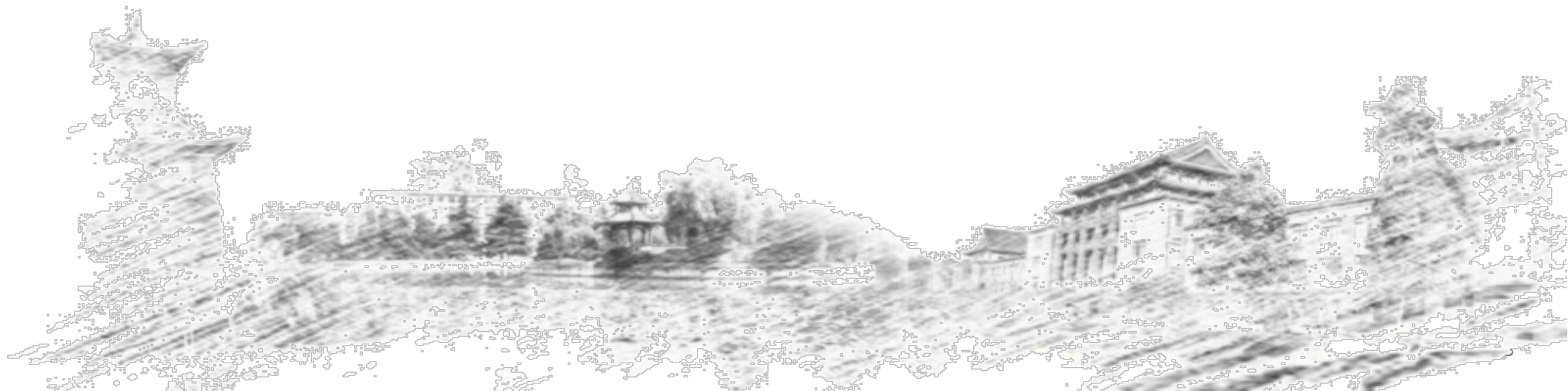




四川大學

財務處 (招投標與採購中心)

# 一 情況簡介





招投標與採購中心情況簡介

為落實巡視整改任務，解決學校招标采购多头管理的局面，2019年1月，招投標與採購中心正式運行，歸口管理學校的貨物、服務、維修工程（不含新建工程）採購工作。具體包括：

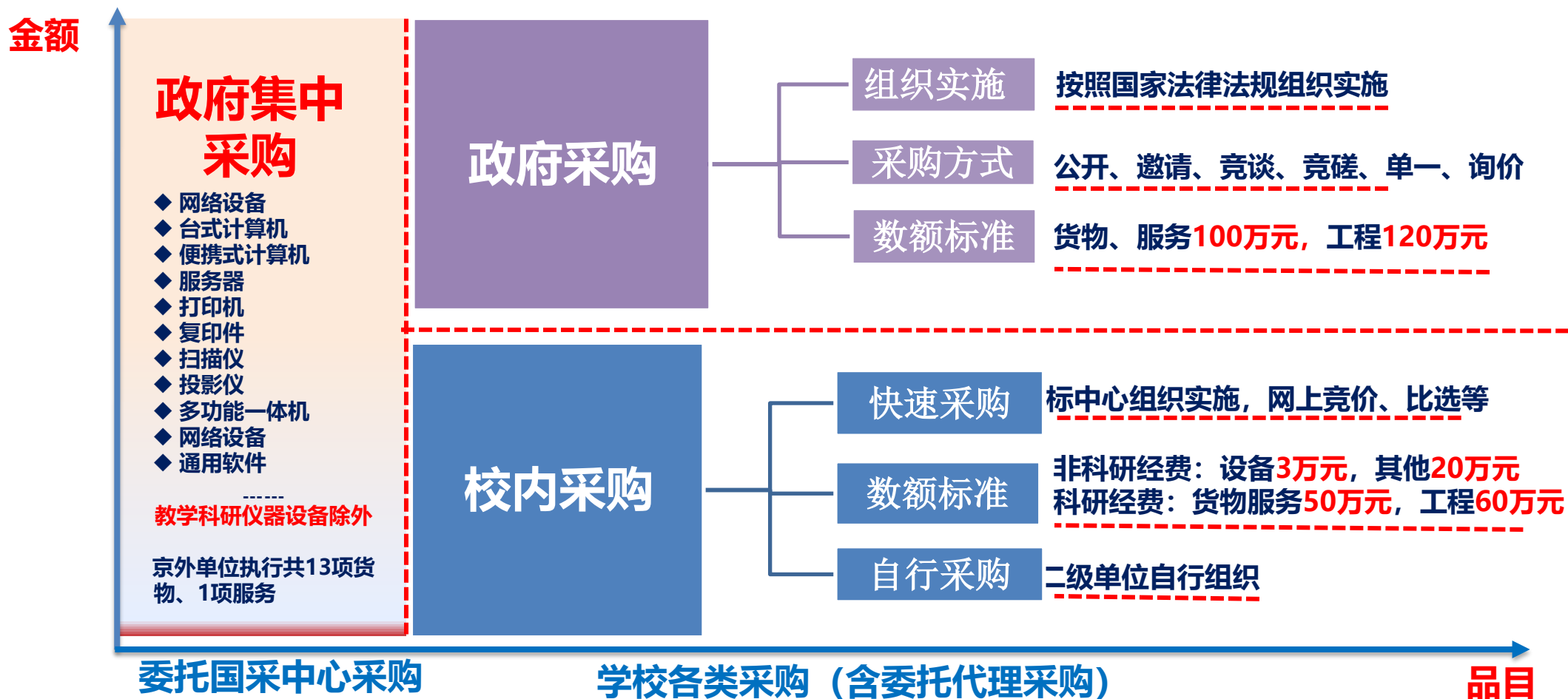
- 政府集中採購（如行政辦公用的電腦、打印機等）
- 儀器設備（實驗耗材）：非科研經費3萬元及以上；科研經費50萬元及以上
- 其他貨物和服务：非科研經費20萬元及以上；科研經費50萬元及以上
- 維修工程：非科研經費20萬元及以上；科研經費60萬元及以上

2019年採購項目數約1800個，採購金額約8.5億元

2020年採購項目數約1700個，採購金額約10億元



四川大學採購政策、限額、採購方式一覽圖

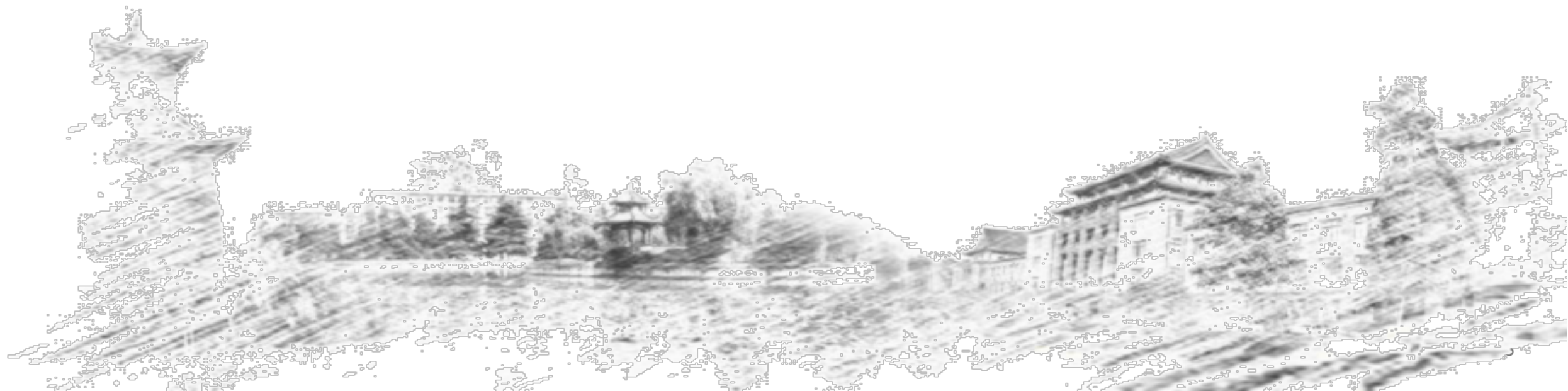




四川大學

財務處 (招投標與採購中心)

## 二 招投標採購業務注意事項





## 一、政策法規嚴把握——嚴肅性

### 國家法律及條例

- ◆ 《中華人民共和國政府採購法》
- ◆ 《政府採購法實施條例》

### 財政部令

- ◆ 《政府採購非招投標方式管理辦法》74號令
- ◆ 《政府採購貨物和服务招投標管理辦法》87號令
- ◆ 《政府採購質疑和投訴辦法》94號令

### 財政部部門規章

- ◆ 《關於完善中央單位政府採購預算管理和中央高校科研院所科研儀器設備採購管理有關事項的通知》
- ◆ 《政府採購促進中小企業發展管理辦法》



## 一、政策法規嚴把握——嚴肅性

### ■ 校內規章制度：

- ✓ 《四川大學採購管理辦法（2019年修訂）》（川大國資〔2019〕8號）
- ✓ 《四川大學分散採購實施細則》（川大國資〔2019〕9號）
- ✓ 《四川大學關於優化科研經費採購工作的通知》（川大國資〔2019〕19號）
- ✓ 《四川大學校內公開招標實施細則》（川大財〔2020〕12號）
- ✓ 《四川大學委託政府採購代理機構採購實施細則》（川大財〔2020〕13號）
- ✓ 《四川大學採購行為負面清單》（川大財〔2020〕30號）



## 二、預算計劃需提前——計劃性

### ■ 無預算不採購：

- ✓ 未列入新增固定資產預算的大型儀器設備（通用設備50萬元及以上、專用設備100萬元及以上）不能採購
- ✓ 沒有確定經費預算的項目不能採購

### ■ 提前做好採購意向公開：按財政部要求，政府採購 需提前**30天**公開



## 二、預算計劃需提前——計劃性

### ■ 把握好時間節點：

#### ✓ 政府採購項目：

(1) 政府採購意向公開30天

(2) 採購申請審批1—3個工作日

(3) 採購文件製作3—5個工作日

(4) 掛網公告到確定成交結果：公開招標最少21天，競爭性磋商最少11天，競爭性談判最少3個工作日，單一來源採購最少5個工作日

#### ✓ 校內快速採購：網上競價、網上比選、校內公開招標等，3—7個工作日



### 三、項目需求應明確——準確性、合理性

- 採購內容及數量
- 供應商資格條件
- 詳細的技術指標參數或服務要求或建設維修方案 (工程量清單、招投標控制價、施工圖、材料參考品牌等)
- 商務要求、質保要求、售後服務要求
- 樣品提交方式及地點等 (如需)



四

四、合同簽訂要及時——時效性

- 採購人應當自中標（成交）通知書發出之日起30日內，與供應商簽訂書面合同，並將政府採購合同在**1個工作日**內返回招標中心，進行合同公告
- 不得擅自更改合同條款，按照招標文件和中標人投標文件的內容簽訂採購合同



## 五、內控體系須健全——規範性

### 內部控制三個層次：

- 初級 —— “如何防止一個單位難以正常運行？”
- 中級 —— “如何防范‘壞事情’的發生？”
- 高級 —— “如何讓‘好事情’自然而然地發生？”

決策有依據，執行有標準，結果有評價

事前有計劃，事中有監管，事後有檢查

- 請各單位制定自行採購規則或流程，並在招投標與採購中心備案
- 備案郵箱：[zbzx@scu.edu.cn](mailto:zbzx@scu.edu.cn)



六

**六、其他——採購工作中容易出現的問題**

**■ 拆分標的**

在一個財政年度內，將一個預算項目下的同一品目或者類別的貨物、服務、工程項目，以化整為零方式多次採購，累計資金數額超過政府採購限額的，原則上屬於規避政府採購，但預算調整除外

**■ 洩露採購過程中應當保密的事項**

洩露已獲取採購文件的供應商信息、評審專家信息、評審過程中獲悉的國家秘密或商業秘密，或者其他可能影響公平競爭的信息

**■ 採購人代表在評審過程中發表傾向性意見**



● 案例1：2018年9月4日 (第六百三十四号)

对“华南\*\*大学斑马鱼养殖系统采购项目”投诉案作出的处理决定公告

财政部在投诉事项审查的过程中发现的其他问题：评审现场录音录像显示，**评审专家(含业主代表)违反评标纪律发表倾向性意见**

● 案例2：2018年10月10日 (第六百五十九号)

对“大连\*\*大学开发区校区校园网络机房设备购置项目”作出的监督检查处理决定公告  
本项目磋商文件将**特定金额合同业绩设置为评审因素**，属于“以不合理的条件对供应商实行差别待遇或者歧视待遇”的情形

● 案例3：2019年3月25日 (第七百九十六号)

“北京\*\*大学网络安全学院实验中心实验室设备采购项目”中，存在**未在中标通知书发出之日起三十日内与中标供应商签订书面合同、未在两个工作日公告政府采购合同的问题**



四川大學

財務處 (招投標與採購中心)

2018.1-2020.10

政府採購項目

違法違規問題

中涉及高校的

共55個



01. 資格條件設置存在問題，共6個



02. 評審因素設置存在問題，共16個



03. 存在採購文件指向特定產品（品牌）問題，共2個



04. 存在“評審標準中的分值設置未與評審因素的量化指標相對應”問題，共15個



05. 未在標中通知書發出之日起三十日內與中標供應商簽訂書面合同的，共5個



06. 存在“未按照規定公告政府採購合同”問題，共7個



07. 存在“採購文件規定採購人可對供應商進行處罰”問題的，共3個



08. 其他問題1個



四川大學

財務處 (招投標與採購中心)

感謝您的關注和支持  
匯報完畢！

THANK YOU VERY MUCH !



何艷：85408395 栾長濤（政府集中採購）：85460447  
劉靜（採購管理科）：85453281 向怡（採購科）：85467854

